



# INNOVATION FOR GOOD HEALTH

持續創新 樂享健康

上海復星醫

二零二壹年年報

\* 僅供識別



# 1. 企業管治

ESG u ESG u ESG u u v u

## 1.1 治理架構

### 1.1.1

« a «V<sup>a</sup> « U<sup>a</sup>  
« u u u u u u  
W u u u u u u u u u u  
z u v v v v v v v v v v  
ESG u ESG u u u u u u u u u u  
u u u u u u u u u u u u u u  
11 u 4 v v w u w  
u u u u u u u u u u u u

1.1.2 ESG

ESG

v → ESG u w

u ESG w ESG u ESG u a

v «u v v v

w ESG u ESG u ESG w

u ESG u w ESG

ESG u ESG w ESG u

ESG u ESG v v u

ESG

u ESG u ESG

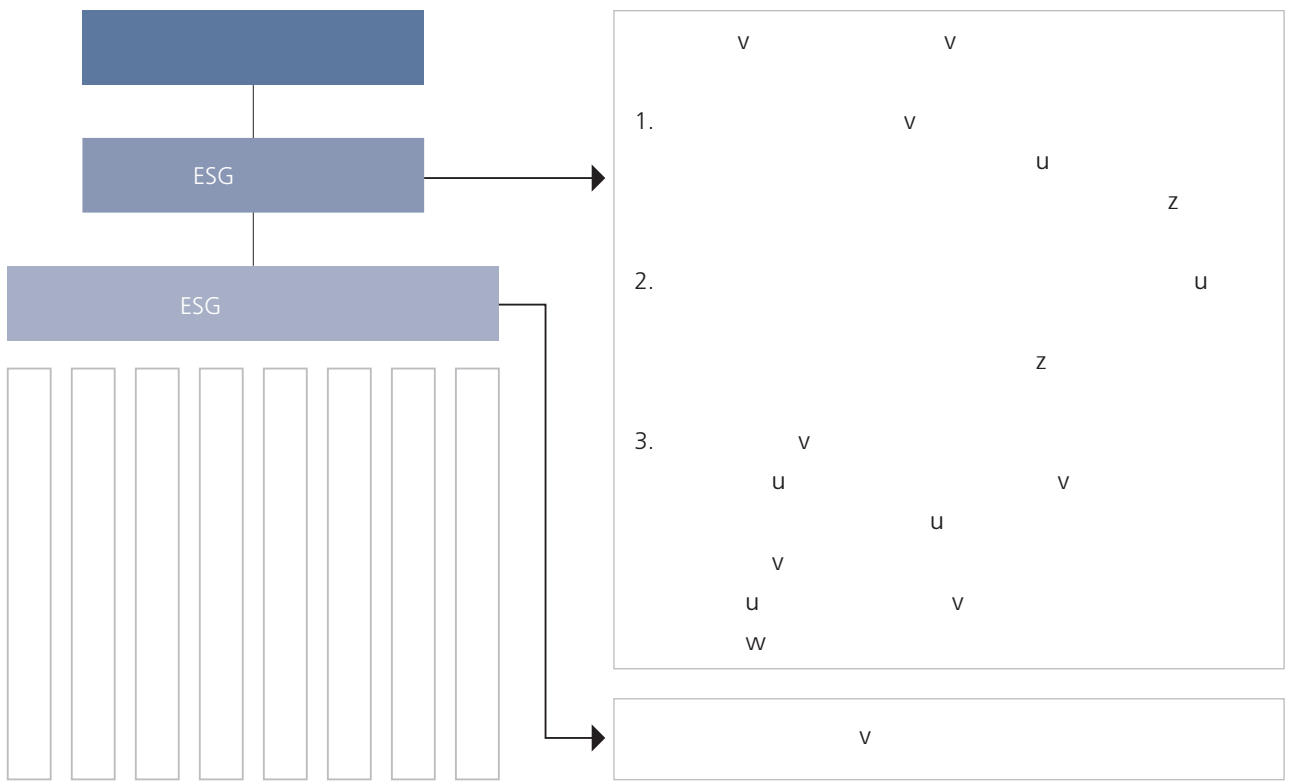
w 2021 u w

ESG

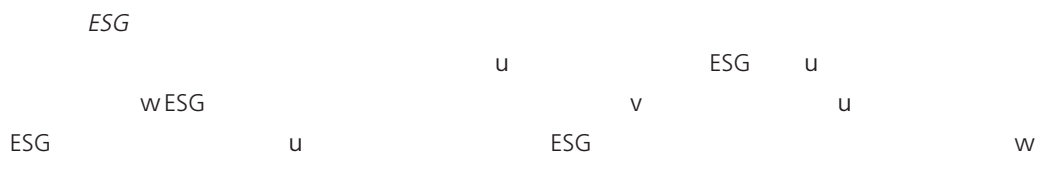
ESG ESG u ESG u ESG w

2021 u u ESG w

u w

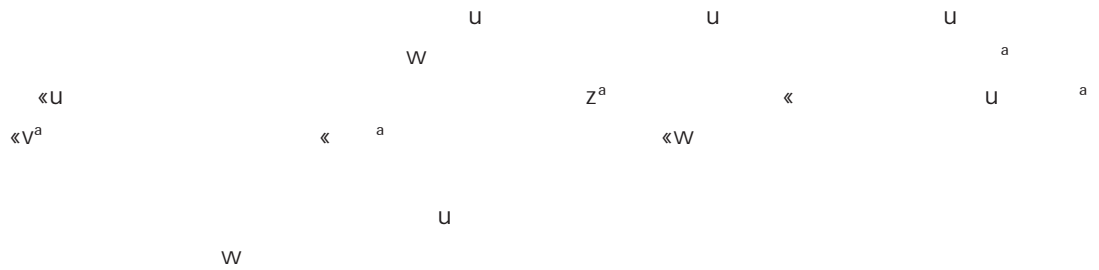


**ESG 治理架構**



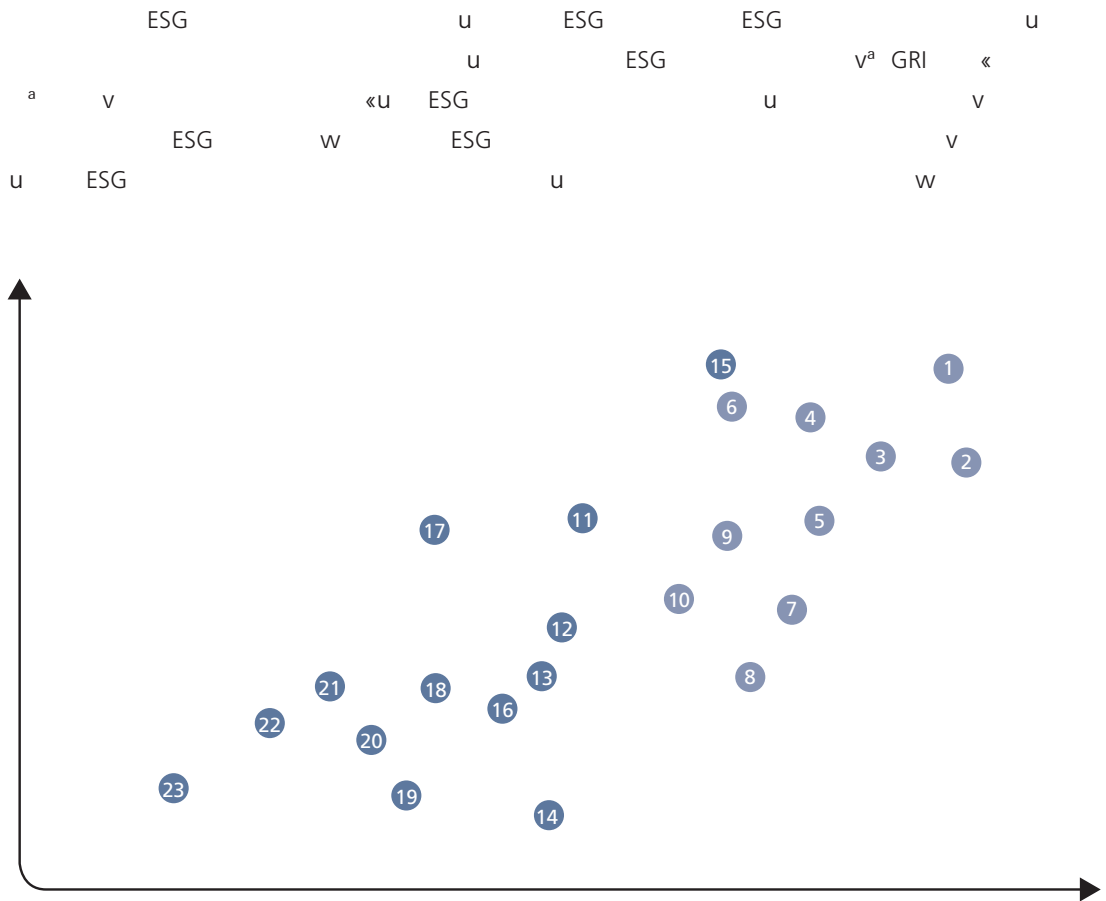
1.2 風險管控

1.2.1



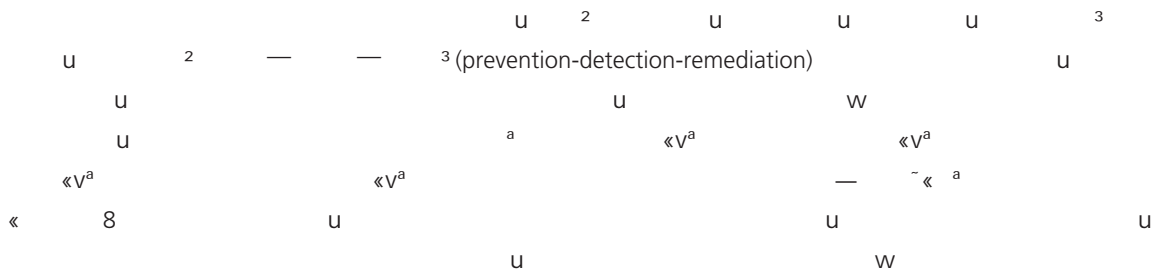
監事會	•	W
董事會	•	W
審計委員會	•	U W
管理層	•	W
風險與控制專職機構	•	U W V

1.2.2 ESG



實質性議題矩陣

1.3 商業道德

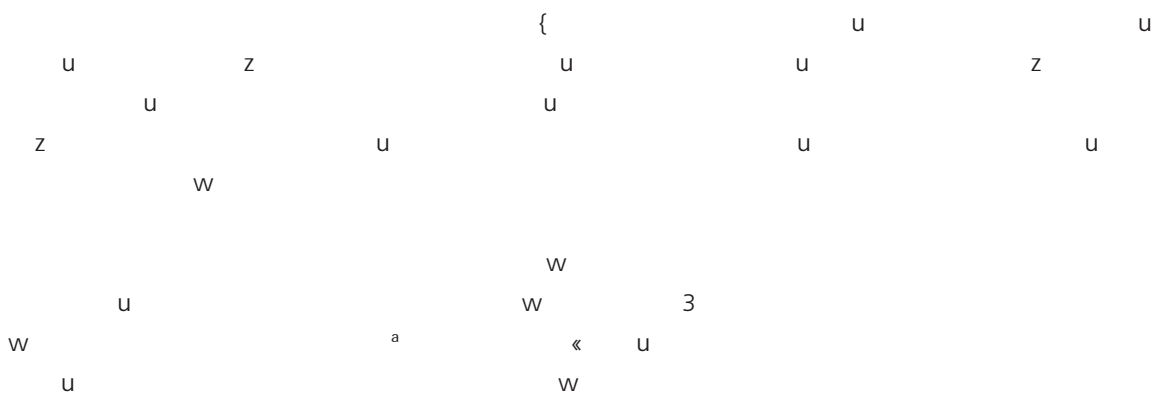


**外部合作夥伴**

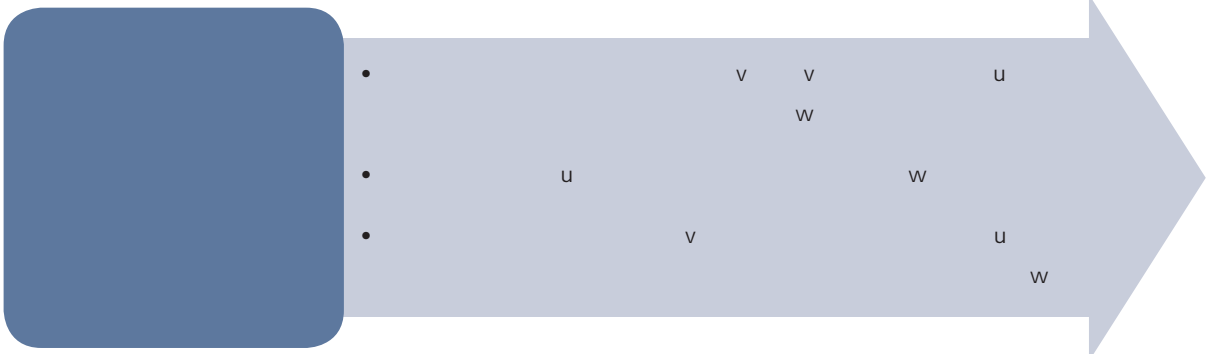
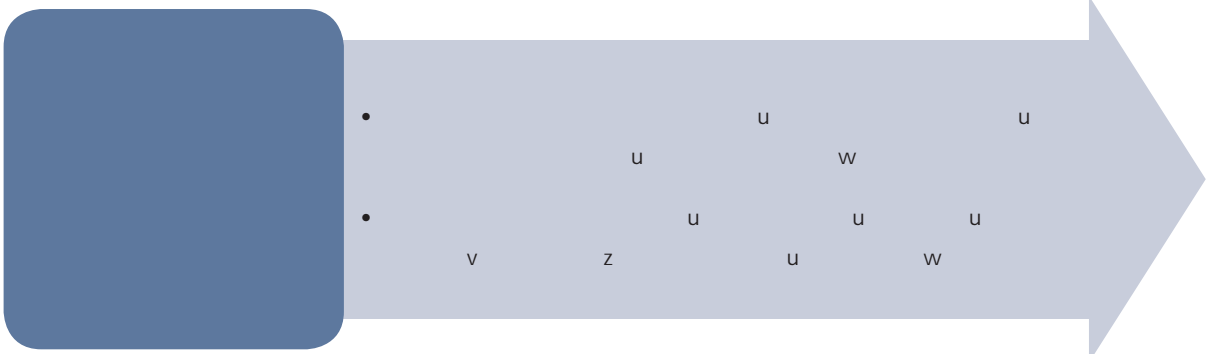
- a
- « W
- «U u W

**內部員工**

- a — «W



u a «V<sup>a</sup> v « u u  
 u v w u v w u v  
 v v v v w w  
 u u u u w w  
 u u u w



w u u u 30 u u u

## 2. 產品責任

2 u v v v 3 u  
u w GxP<sup>1</sup> u  
u  
w

### 2.1 藥物可及性

#### 2.1.1

2 v v 3 u  
u w u  
u u u  
u w  
2021 u u  
w 49.75 u 2021  
12 31 u v v v 240 w  
u a  
(SOP)«u u  
—GCP ~u z  
w  
2 3 w a  
«u u  
u 186 u  
35 v PCT 26 z 62 w

<sup>1</sup> GxP <sup>2</sup> Good x Practice<sup>3</sup>u

u GMPv GAP w

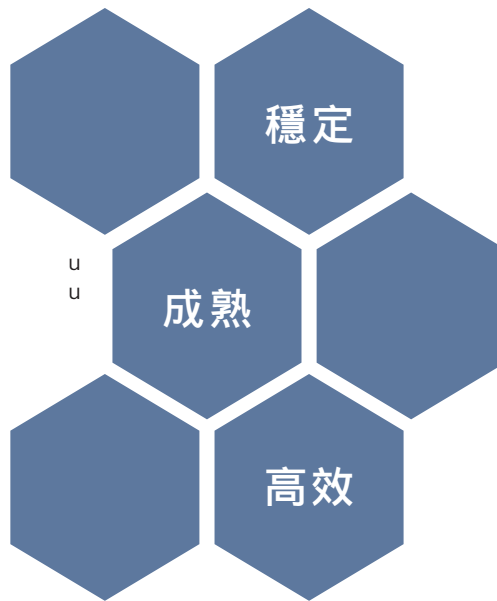


2022 1 u  
 —WHO-PQ u u WHO-PQ 2 30 — 26  
 4 u u u w  
 u u u v v CT w  
 — u w —  
 mRNA u BioNtech u u 2022 2 u  
 2 3w u<sup>2</sup> 3 u  
 2,000 w  
 u v (FDA)  
 (TGA) u w  
 u w u  
 u w2022 1 u MPP  
 Molnupiravir u 105 u  
 Molnupiravirz 2022 3 u MPP u 95 u  
 (Paxlovid)u  
 w  
 u u u  
 u w 2021 12 31  
 u 1 — CLDT z  
 9 w

2022 1 u  
 1 2 (IS)u v u u IS  
 w w u u IS/TSC u  
 v IS/TSC u IS  
 w

## 2.2 質量管理

2 u u u u 3 u u u u W  
 —2021 —2025 ~ u 2 3√2 3√2 3  
 w

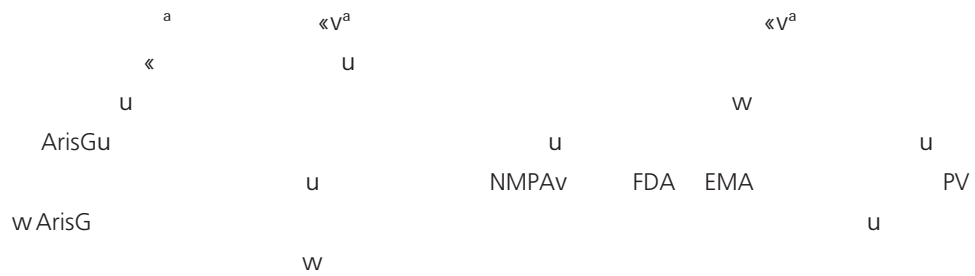


五年質量戰略



## 2.3 藥物警戒及召回

### 2.3.1



全生命周期藥物警戒系統

u  
w

2 3 u u  
w u

u u u w

u u u w

u u 100%w2021 u 100%

## 2.4 客戶責任

### 2.4.1

«V<sup>a</sup> 2018 «V<sup>a</sup> 2021  
« V W V W  
u u u u u u  
u u u u u u  
u u u u u u  
2021 u u u u u u  
W

### 2.4.2

u u u u  
u w 24 u u u  
w u 138 u  
u 100%w

### 2.4.3

a «U V «V<sup>a</sup> «  
a u u w OA u u  
u u w u u u  
z w IT u u z  
u u u w u

### 3. 環境保護

#### 3.1 應對氣候變化

2021 10 31 u (COP26) w  
u a 2021 { «u u u  
u u w u u  
{<sup>2</sup> a « u u  
u u 2030 u 2060 w<sup>3</sup>  
u 2021 v u (TCFD)u w

##### 3.1.1

ESG 2021 u w ESG ESG u  
v ESG u w u ESG v  
u ESG u w

##### 3.1.2

ESG 2021 u (IPCC)  
w (RCP)2.6 RCP8.5w u  
v u RCP2.6 v u z RCP8.5 u  
w u w u  
w u

重大氣候變化風險

相關性說明

3.1.3

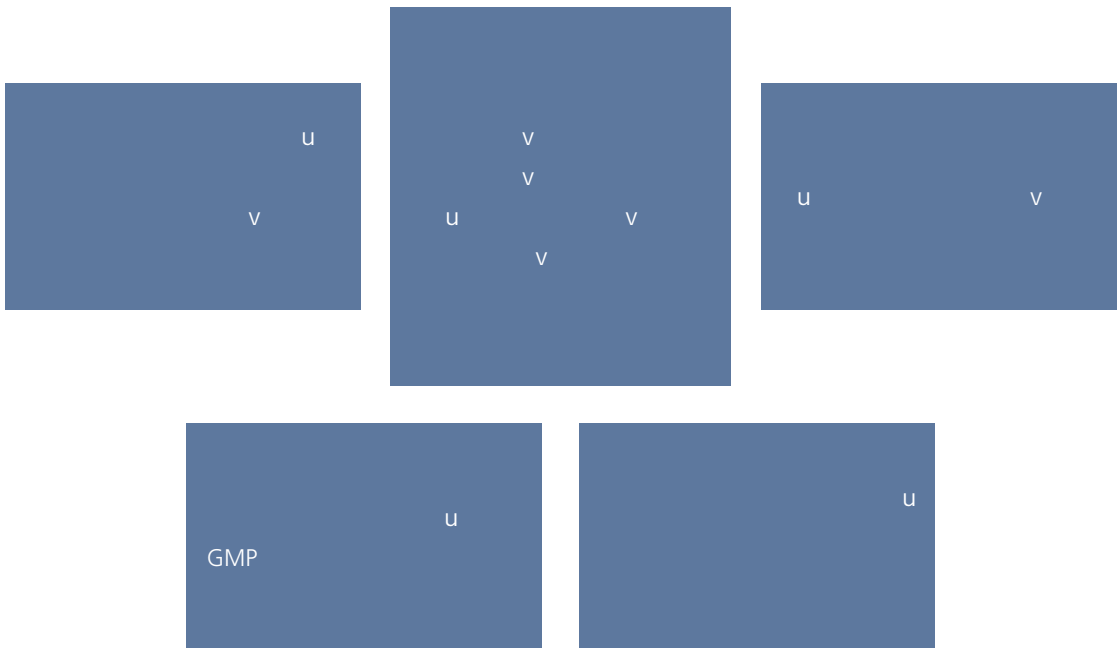
適應：

減緩：

2021 12 31 u 5 «u u u w u a u w

3.1.4

v 33.9 v 5,546 w 137.8 u u 746.5

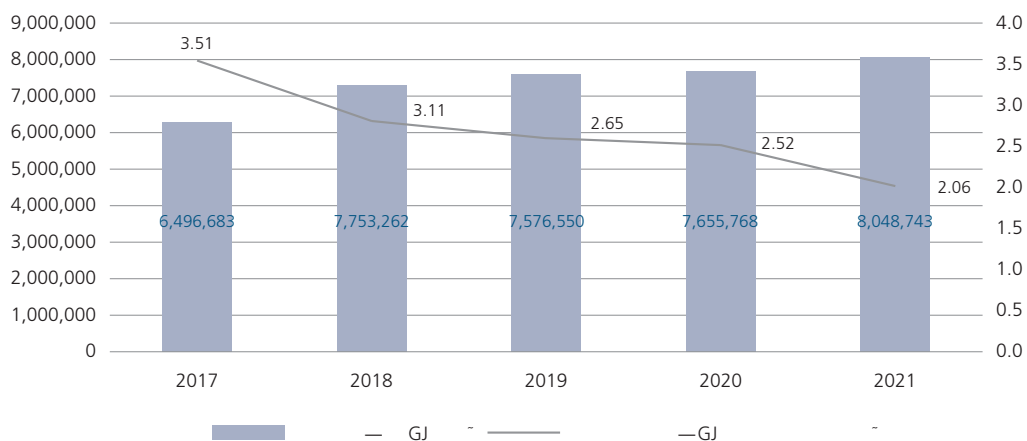


節能減排舉措

u u v v u w



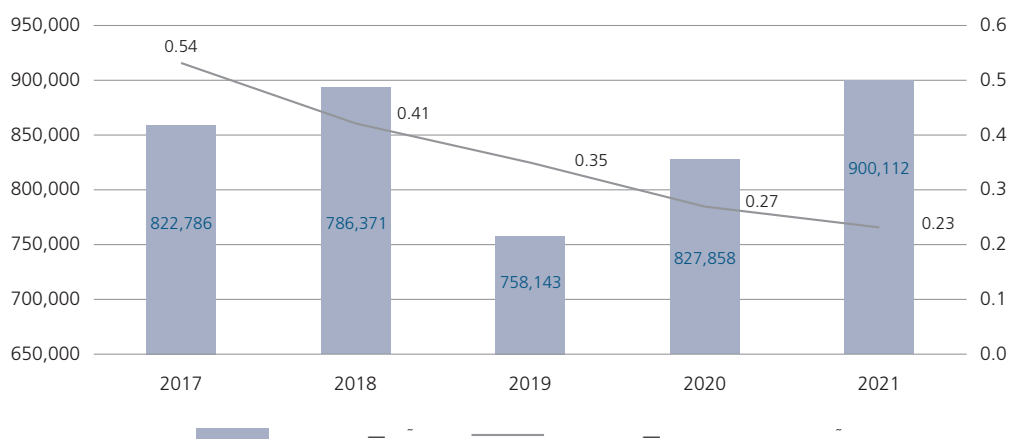
2017-2021



碳排放來源佔比

年份	碳排總量 <sup>6</sup> (噸)	直接溫室氣體排放 <sup>7</sup> (噸)	間接溫室氣體排放 <sup>8</sup> (噸)	碳排放強度 (噸 人民幣萬元收入)
2019	758,143	381,580	376,563	0.35
2020	827,858	225,622	602,236	0.27
2021	900,112	308,755	591,357	0.23

2017-2021



<sup>6</sup> 2019年12月31日

<sup>7</sup> 2019年12月31日

<sup>8</sup> 2019年12月31日

### 3.2 環境管理

«<sup>a</sup> u «<sup>a</sup> «<sup>a</sup>  
w EHS u EHS (EHS) «u EHS  
EHS w u 2021<sup>a</sup> EHS EHS «u  
EHS u EHS u EHS w

3.2.1

v v u EHS  
u v v u v  
EHS w u EHS u EHS  
w

u T a w  
ISO14001 w

EHS 合規性			
•	v	v	v
	v	v	

管理系統有效性		
•	v	v
ISO14001	ISO45001	

**EHS 審核準則**

u			v		z			
u					u			u
			u					u
		z 11			v			w
			u		u			3,341.32
u			v		v			z
			11,943.18		u			
		w						
3.2.2								
			u		v			u
		u	v		v		u	w
2016	2020	u		EHS		z	u	
		u		w2021	u			v
			EHS	v				u
	(2021–2025)		w	u		EHS	u	EHS
			u		w			u

2021至2025年環保戰略目標

廢氣排放	•		{ 2025	2020	20%	
	•		{ 2025	2020	20%	
	•		{ 2025	2020	20%	
	•	2025	VOCs		100%	
廢水排放	•		{ 2025	2020	15%	
	•		(COD)	{ 2025	2020	15%
	•		{ 2025	2020	15%	
廢棄物排放	•		<sup>9</sup>	{ 2025	2019	10%
水資源消耗	•		{ 2025	2020	15%	
能源消耗	•		{ 2025	2020	10%	
溫室氣體排放	•		{ 2025	2020	15%	
	•		{	3		

3.2.2

a

«V<sup>a</sup>

«V<sup>a</sup>

«

U

W

U

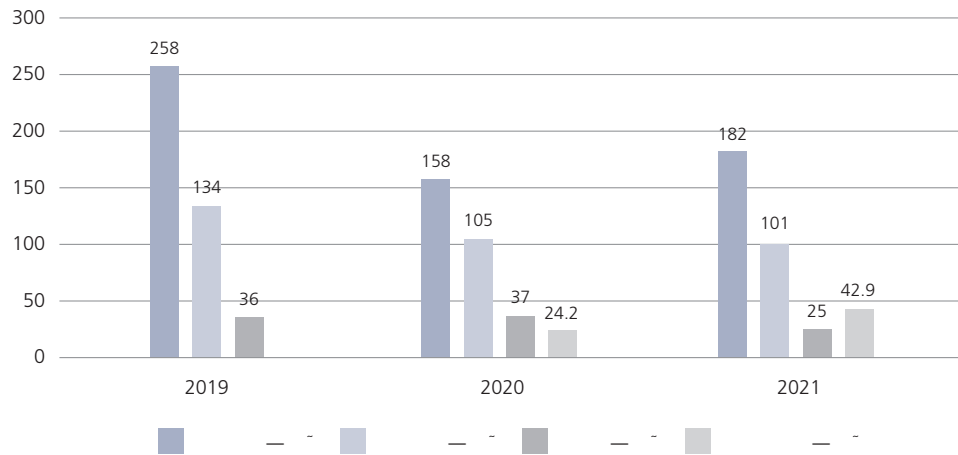
V

V

W

年份	NO <sub>x</sub> (噸)	SO <sub>2</sub> (噸)	顆粒物 (噸)	NHMC (噸)	NO <sub>x</sub> 排放強度 <sup>10</sup> (克 萬元收入)	SO <sub>2</sub> 排放強度 (克 萬元收入)	顆粒物排放強度 (克 萬元收入)
2019	258	134	36	—	—	—	—
2020	158	105	37	24.2	—	—	—
2021	182	101	25	42.9	46.61	25.91	6.45

2019–2021



<sup>10</sup> 2020

NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>

w

揮發性有機物VOCs治理	
2021	u
VOCs	v
v	u
w	
	600
	u
	u
	VOCs
	v
	1,600
	u
	VOCs
	u
	VOCs
	v
	u
	2
	u
	3u
	760
w	

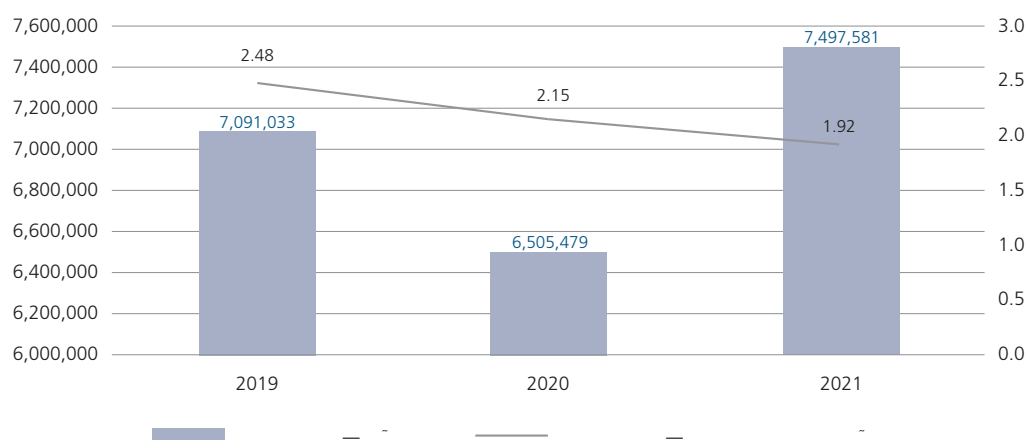


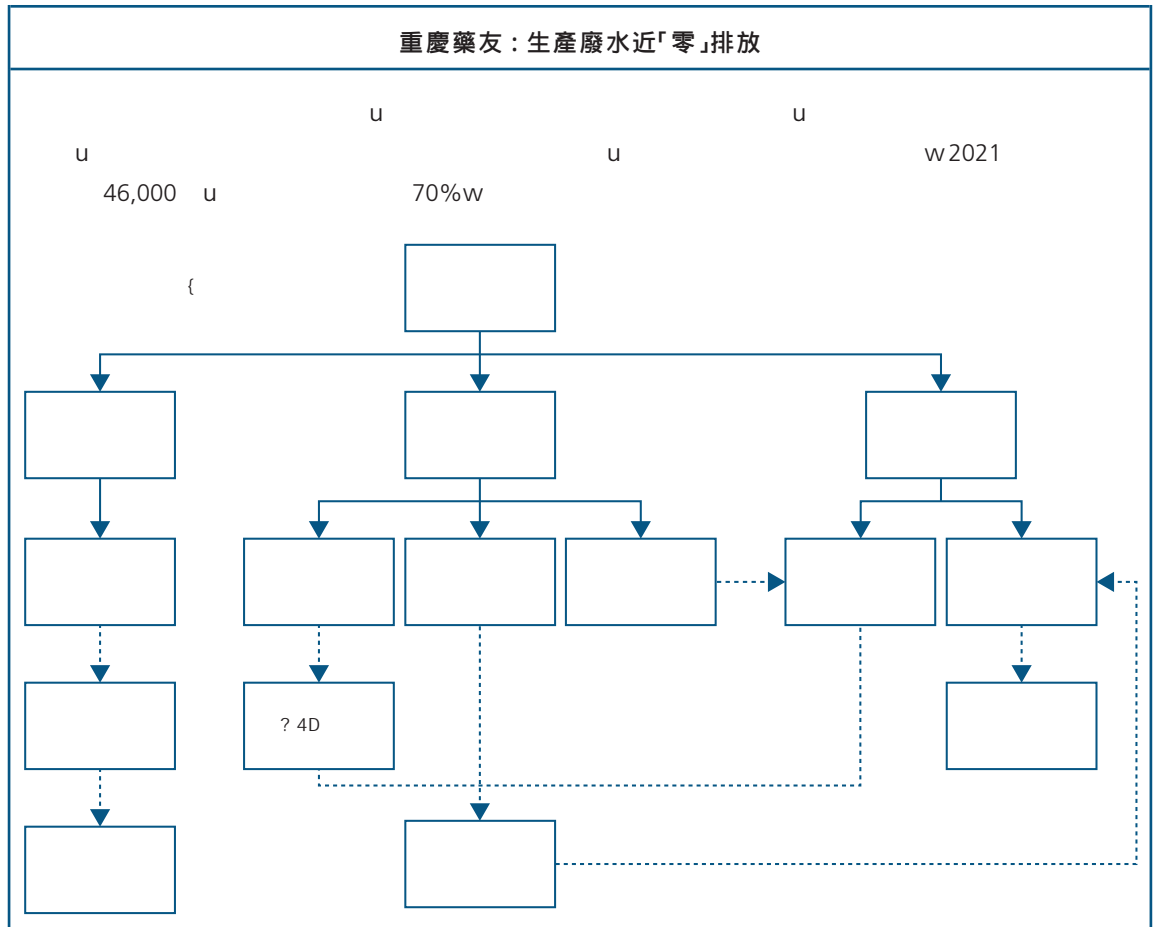
2020 u u v u 2 v 3  
 u u w u

2020 10.6%w

年份	廢水排放強度		化學需氧量 排放強度		氨氮 排放強度	
	廢水排放總量 (噸)	(噸 人民幣 萬元收入)	化學需氧量 (噸 年)	(千克 萬元營收)	氨氮 (噸 年)	氨氮排放強度 (千克 萬元營收)
2019	7,091,033	2.48	778	0.27	130	0.046
2020	6,505,479	2.15	655	0.22	88.5	0.03
2021	7,497,581	1.92	704	0.18	146	0.038

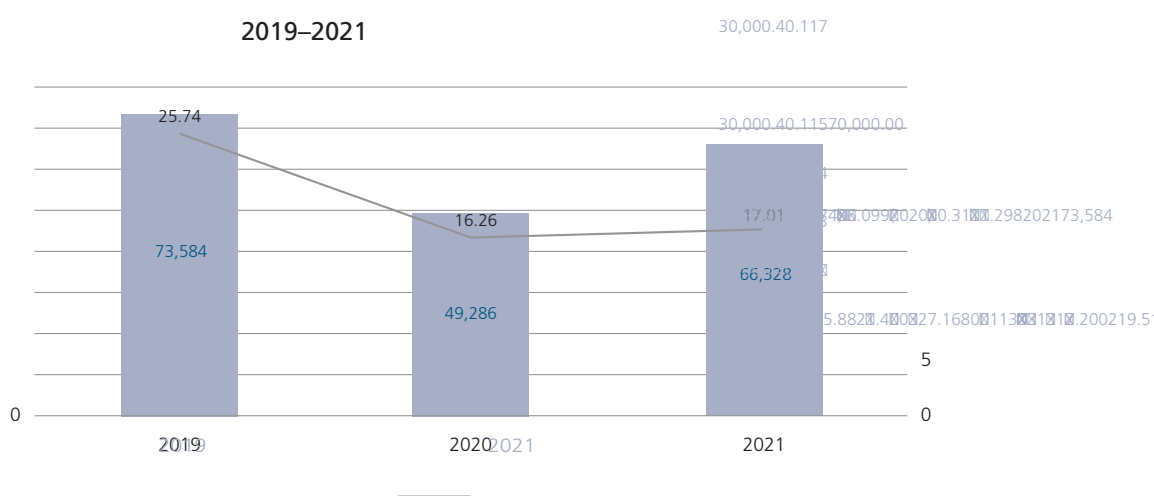
2019-2021

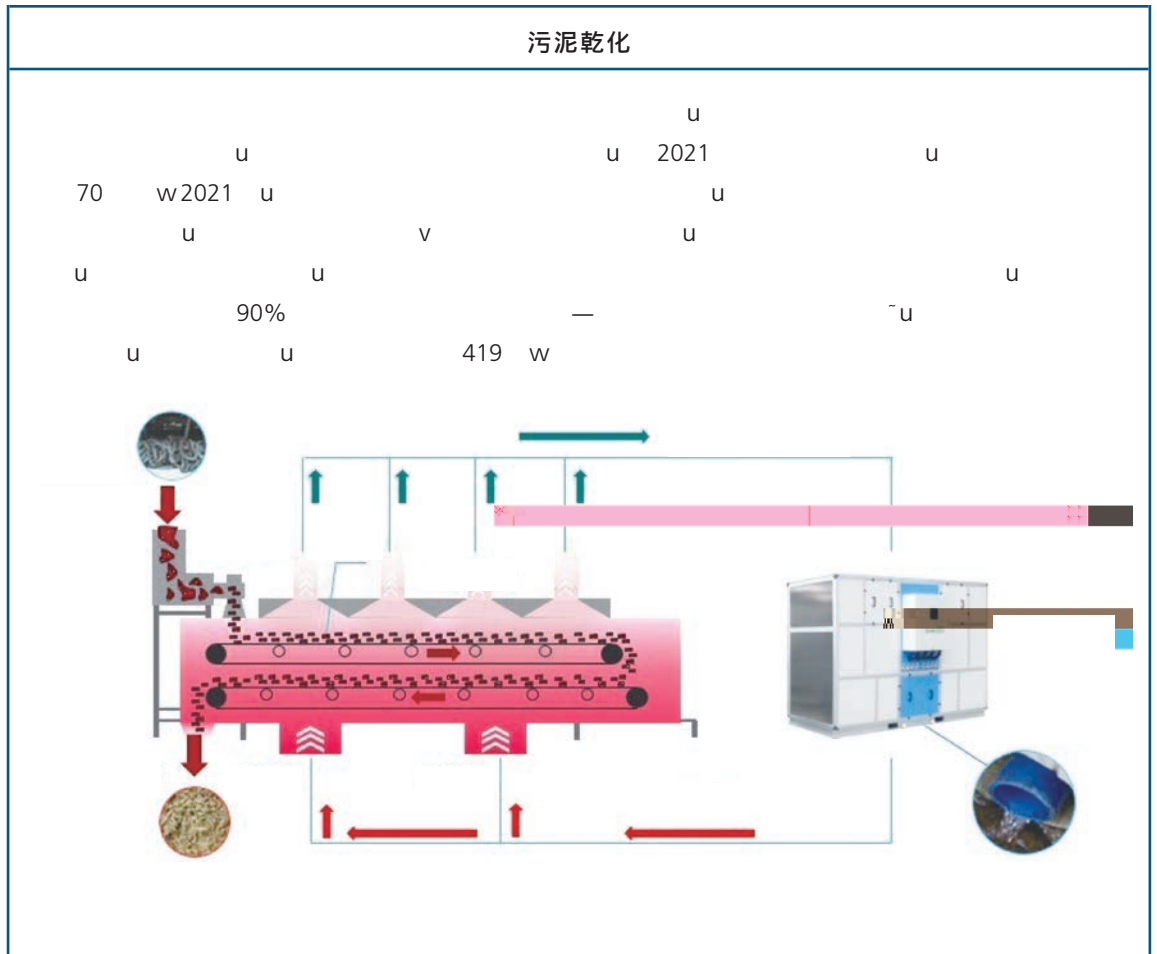




w<sup>2</sup>      v      u      v      3      u      v  
 u      54,173      91.5      z      u  
 u

年份	總固體廢棄物 排放強度		一般工業固廢 排放強度		危險廢棄物 排放強度	
	總固體廢棄物 排放量(噸)	萬元收入)	一般工業固廢 排放量(噸)	萬元收入)	危險廢棄物 排放量(噸)	萬元收入)
2019	73,584	25.74	63,629.20	22.26	4,320.80	1.51
2020	49,286	16.26	37,060.20	12.23	5,914.50	1.95
2021	66,328	17.01	60,374.70	15.48	5,953.70	1.53

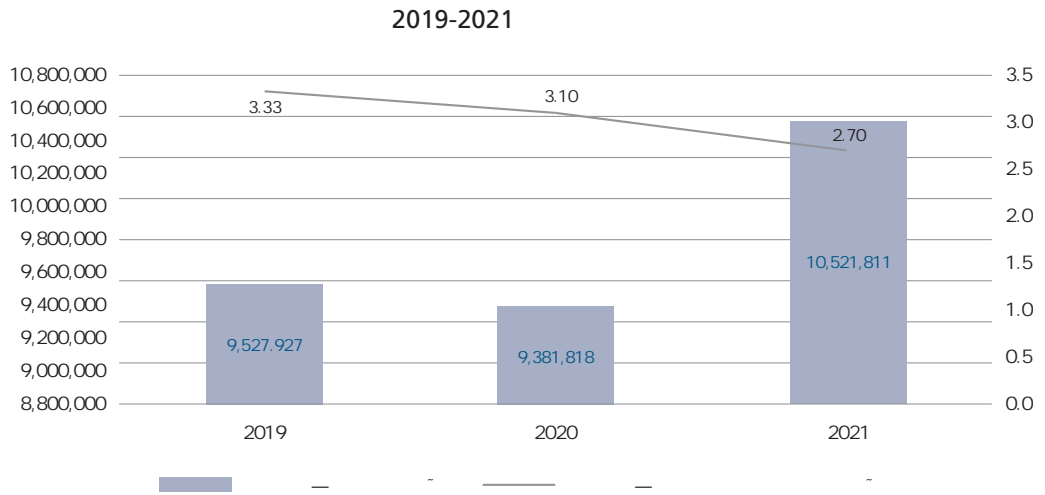




3.2.3

303,088 u 2.9%u 2020 13%w 103.1

年份	總耗水量 (立方米 年)	水耗強度 (立方米 人民幣萬元收入)
2019	9,527,927	3.33
2020	9,381,818	3.10
2021	10,521,811	2.70



廠區埋地水管檢修改善



## 4. 合作共贏

W 2 V V 3 U U

### 4.1 供應商管理

a — ~«V² — ~« U U

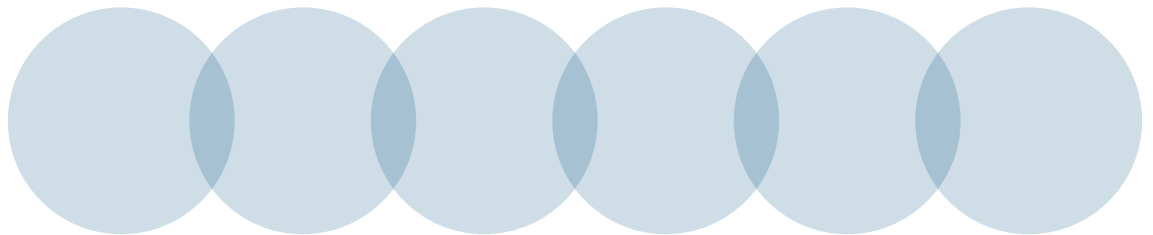
V V U W U

V V V W

#### 4.1.1

u u w u u u

u u u u u



多維度風險評估



2021 12 31 u {

省份	供應商數量	省份	供應商數量	省份	供應商數量	省份	供應商數量
	68		563		88		9
	50		186		71		3
	155		63		14		4
	23		16		118		12
	13		47		103		9
	110		269		2		315
	32		47		5		
	26		69		2		
	335		71		19		

4.1.2

u u u w 4  
 —Av Bv Cv D~u GMP w

供應商分級管理

A級供應商	B級供應商	C級供應商	D級供應商
<ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GMP w</li> <li>u w</li> </ul>

附屬公司 <sup>11</sup>	復宏漢霖	萬邦醫藥	藥友製藥	奧鴻藥業	紅旗製藥	雅立峰	二葉製藥	桂林南藥
	140	670	400	62	75	25	149	137
	140	780	578	62	75	25	177	137
	100.0%	86.1%	69.2%	100.0%	100.0%	100.0%	84.2%	100.0%
							2	3

<sup>11</sup>

u v z w



## 4.2.2

2 3 u u 2 v 3  
W u a «U  
u u W

### 個人權力

- v u W
- u v W

### 公平的勞動條件

- W
- W
- u v v W

### 環境、健康和安全管理

- u W
- v v W
- v v —EHS&Q) u  
u W

### 商業道德

- v W
- W u
- W
- W

### 供應商採購

- u  
W

### 節選供應商行為準則條例

u u  
W u u  
W u u  
u W u 126 W

4.2.3

2021年12月31日，本公司EHS管理體系覆蓋了7,193名員工。

《綠色供應商管理基本準則》八大準則



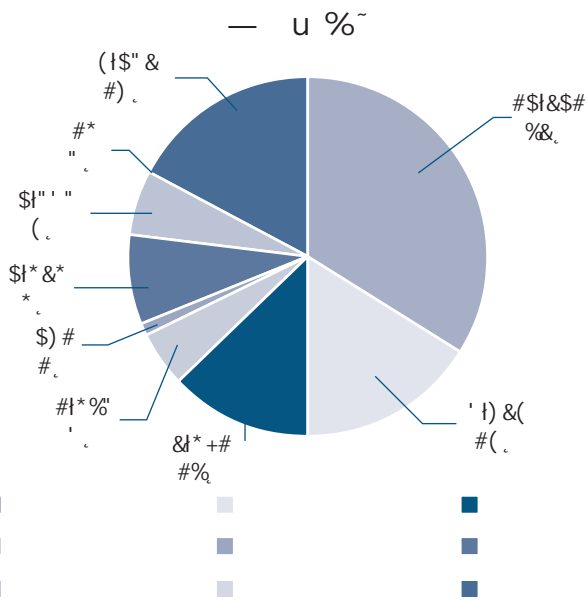
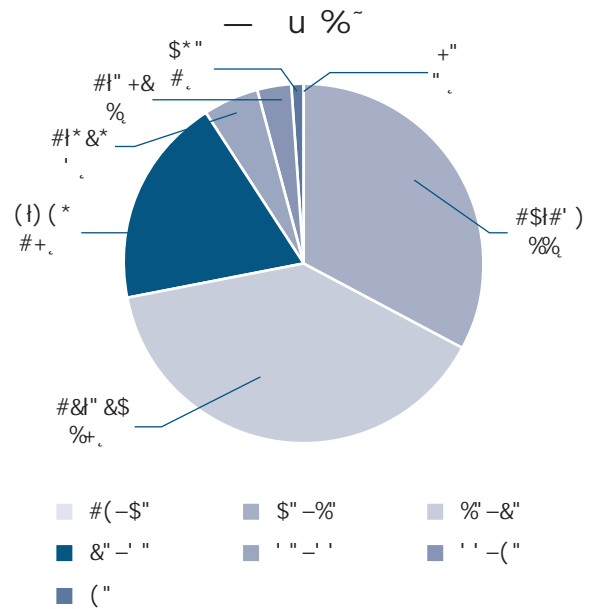
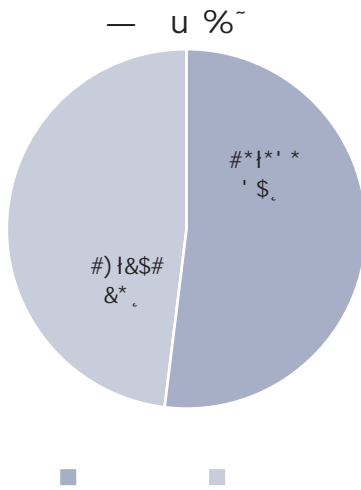
2021年12月31日，本公司EHS管理體系覆蓋了7,193名員工。



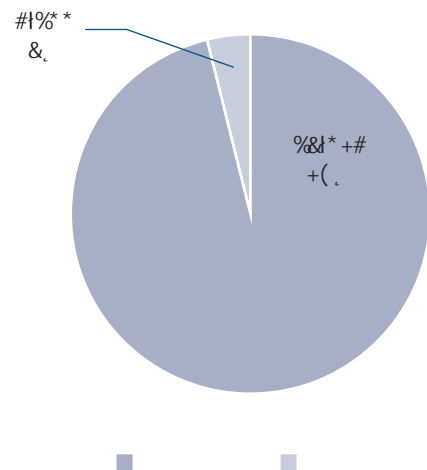
2021 12 31 u

36,279 u 2020

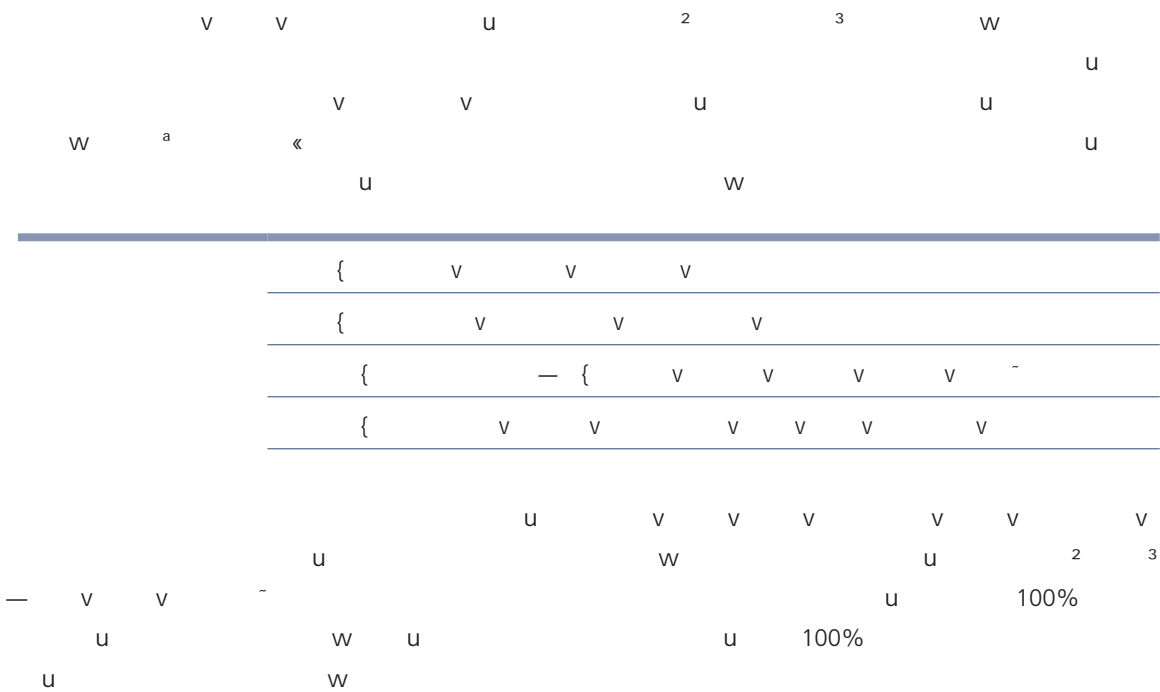
12.47%w



按僱傭類型劃分員工總數  
(人, %)

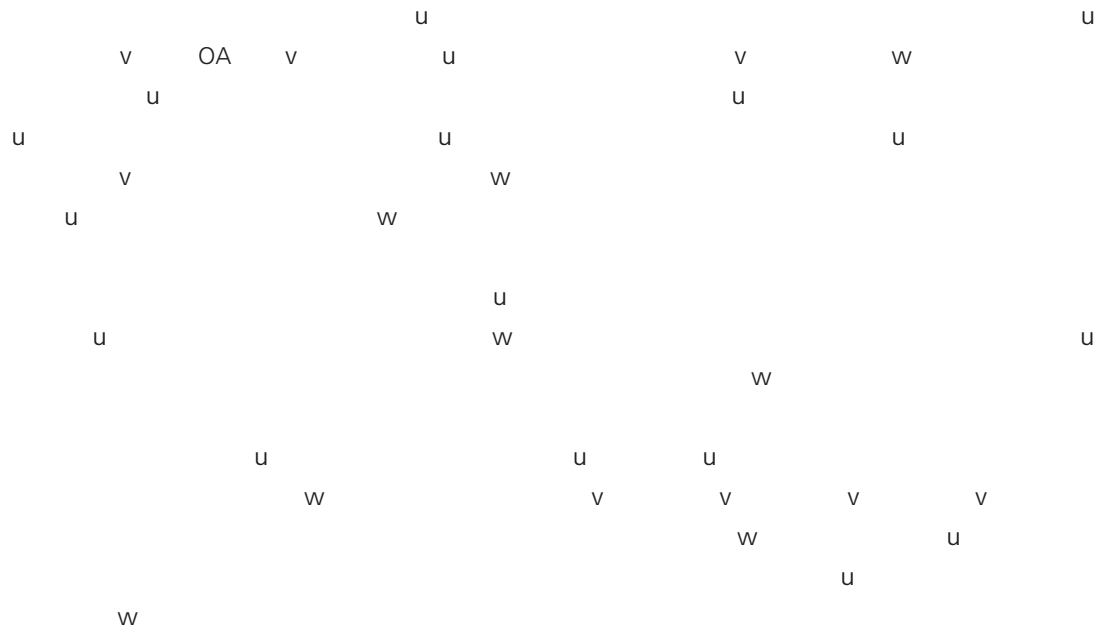


5.1.2

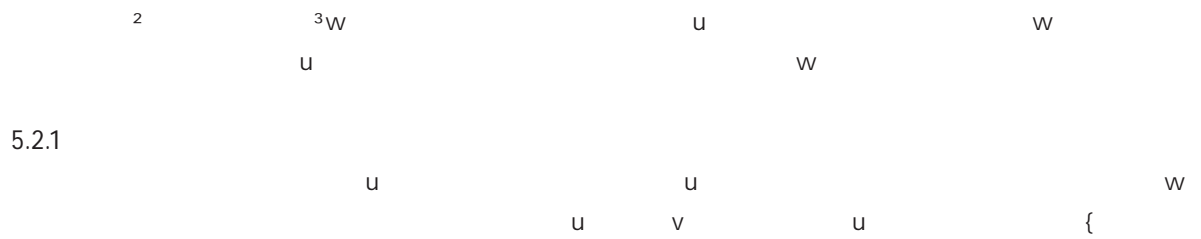


5.1.3





## 5.2 人力資本發展



YAO { u v v ITv v v v  
 EHS<sup>-</sup> u — v v u 3 w

{ u u u w

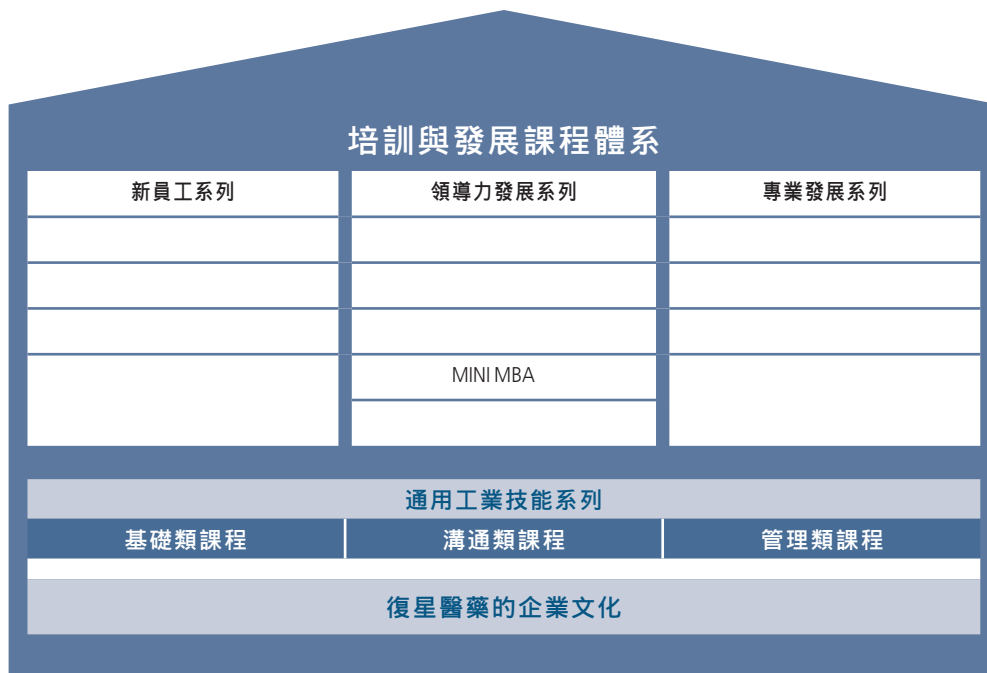
Super { u 2 YAO 3 u  
 u w u

{ u v v v v u  
 w u v v

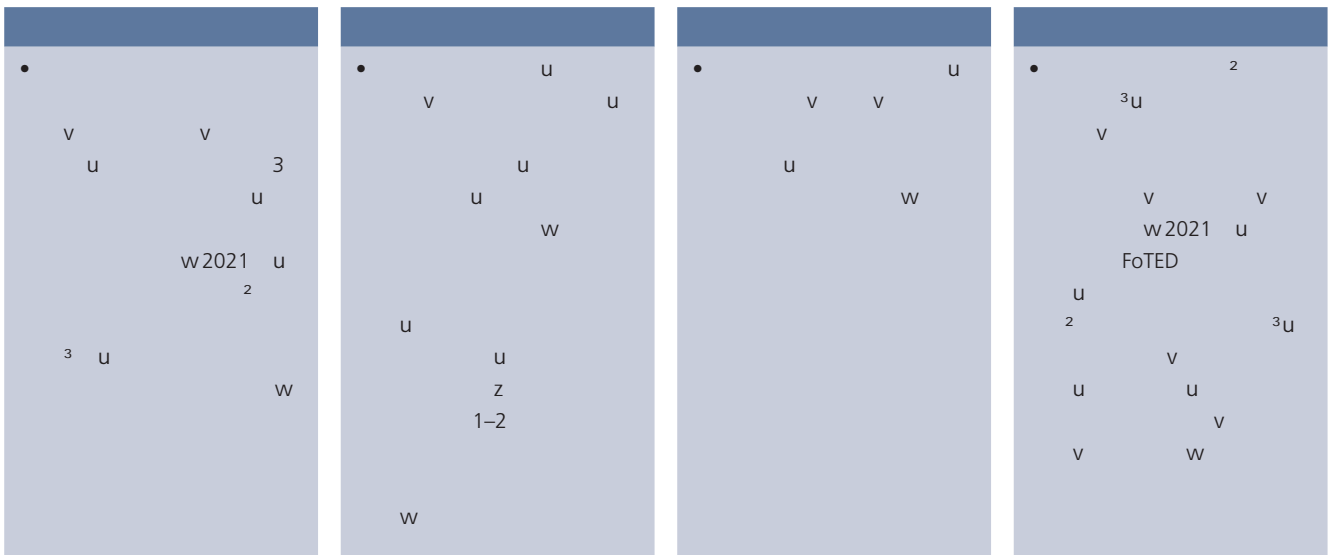
{ v v v u u 2 3u u  
 w

5.2.2

2 u 3 u  
 u u 2 3v2 w 3v2 3 2 u  
 3W



本集團的培訓





### 總部領導力和職能培訓的平台

設置系統的培養項目，通過MT、基礎、中級、高級領導力的培養，以及各職能條綫（投資、財務、EHS）核心崗位人才的培養，建立企業人才梯隊。

### 附屬公司專業技能培訓基地的平台

員工應知應會的職業技能提升平台；深入挖掘各崗位標準動作、最佳實踐以及困難點，建立各崗位工作技能標準，並加以培訓。

### 知識和經驗傳承的平台

通過對企業內部案例、內部講師的挖掘與開發、搭建共享平台，將隱性知識顯性化，將個人的知識組織化，並通過培訓和「帶教」進行傳承。

### 文化理念傳播的平台

傳承和發揚本集團企業文化，在ONE-FOSUN下，使得所有員工學相同、思相近、行相符。

## 復星大健康管理學院「四大平台」功能

萬邦醫藥提高員工學習積極性	
<p>W a</p> <p>W</p> <p>500</p>	<p>u PC</p> <p>«</p> <p>u</p> <p>w</p>

MBA-	u	w	u
u	v	ACCA-	u
u	v	w	u

指標 <sup>14</sup>	單位	2021年
		837
		19
按性別劃分	%	58%
	%	53%
	%	47%
		19
按職級劃分		20
	%	1.3%
	%	98.7%
		14
		20

5.2.3

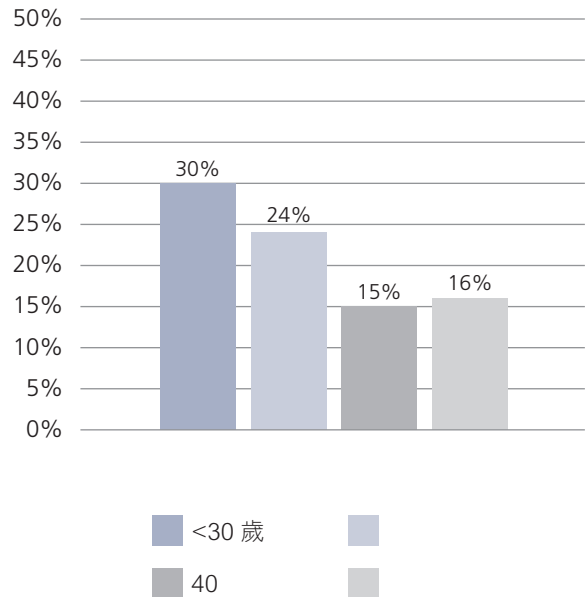
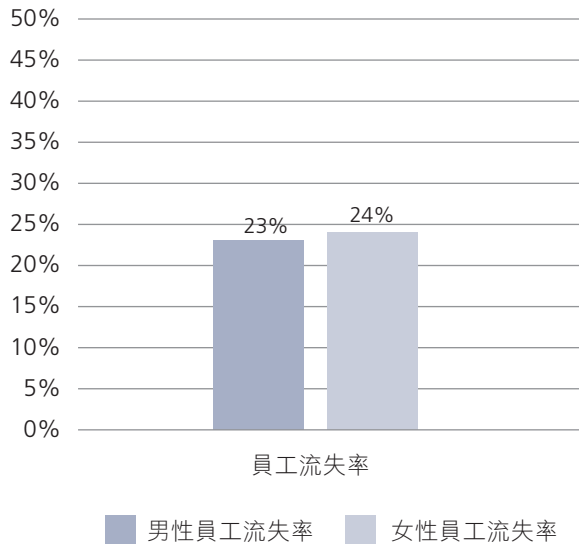
	2	3u	v	v	v
	u	v	v	u	u
w	u	u	u	u	u
360	u	u	u	u	w
	u	u	u	u	u
	«V <sup>a</sup>	«V <sup>a</sup>	«V <sup>a</sup>	«V <sup>a</sup>	« <sup>a</sup> Pre-
IPO	« <sup>a</sup> w	« <sup>a</sup> w	« <sup>a</sup> w	« <sup>a</sup> w	« <sup>a</sup> w
	u	u	u	u	u
	u	u	u	u	u
	21.01%w	21.01%w	21.01%w	21.01%w	21.01%w

<sup>14</sup>

=

=

### 按性別劃分員工流失率



5.3 職業健康與安全

5.3.1

2020年，我們繼續致力於改善職業健康與安全。我們實施了新的安全程序，並對員工進行了培訓。此外，我們還進行了安全觀察活動，以確保員工遵守安全規定。在2020年，我們共發生了282起安全事件，比2019年增加了0.3%。我們計劃在2021年至2025年之間，將安全事件數量減少到0.17%。我們還計劃在2021年至2025年之間，將安全事件數量減少到0.17%。

5.3.2

員工行為安全觀察活動	
2016-2020	39%
(BBS)	33%
2021	EHS
264	264

重物吊裝  
吊裝重物砸落傷人的行為

電氣安全  
可能引起觸電、  
電氣閃弧的行為

機械防護  
接觸機械並可能  
有傷害的行為

限制空間  
未執行限制空間進入要求，  
可能造成進入人員傷亡的行為

動火作業  
吸烟等有火情隱患的行為

工藝防爆安全  
可能引起化工燃爆的行為

登高作業  
舉爬中導致人員墜落等行為

貼簽機清潔操作BBS

0:00:03 0:02:25

u v v u u w v u

v v v v u u

u w


## 6. 社區關愛

u 2 u 3 w u 2 3  
u u u u

### 健康關愛

w u u w

抗擊瘧疾	
2021	u 2 u 4000 u w
4 25 2	3u 2 3 u 2021 2
3 v	v 3 w 2



「星愛121」專項基金

2021年9月26日，由上海復星藥業有限公司（FOSUN PHARMA）與中國醫藥集團有限公司（CSCO）共同發起，旨在為中國家庭提供全方位、全周期的健康服務。該基金首期規模為5000萬元，由復星藥業與CSCO共同認購。





內蒙古疫情抗疫物資捐贈

2021	10	17	u						
			u	11	14	24	u	1,308	u 21 w
							u		3M N95-9132
4,800	w						u		w

鄉村振興

3 w u u u 2

鄉村振興健康示範工程

2021	11	6	u			2			3
w									
			u			u		v	
			w			u			v
						v		v	
			w						

支持教育

u u 2 3u  
w

未來星計劃				
2021	u	2	3	u
		v	v	v
		v		
v	u			u
		v	w	
u			v ,	
15021		w		

、药

地址:上海市宜山路1289號 (園A樓)  
郵編:200233  
電話:(86 21) 3398 7000  
傳真:(86 21) 3398 7020  
網址:[www.fosunpharma.com](http://www.fosunpharma.com)